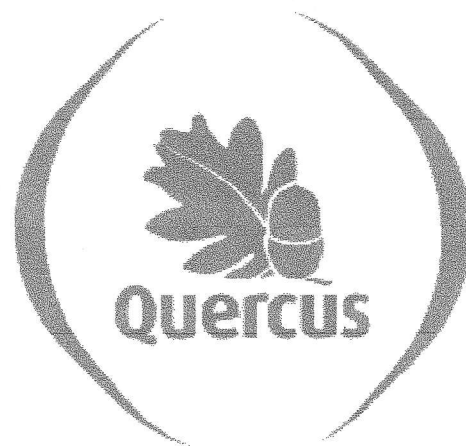


*So  
Paulista*



**QUERCUS – ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE CONSERVAÇÃO DA NATUREZA**

**RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS DO EXERCÍCIO 2019**

*SP*  
*Paulo*

- Índice
- Nota Introdutória
- Avaliação Global da Gestão em 2019

## 1. NOTA INTRODUTÓRIA

A Quercus é uma organização Não Governamental de Ambiente (ONGA) portuguesa fundada a 31 de Outubro de 1985.

É uma associação independente, apartidária, de âmbito nacional, sem fins lucrativos e constituída por cidadãos que se juntaram em torno do mesmo interesse pela Conservação da Natureza e Recursos Naturais e na Defesa do Ambiente em geral, numa perspectiva de desenvolvimento sustentado.

A Associação designa-se Quercus por ser a designação comum em latim atribuída aos Carvalhos, às Azinheiras e aos Sobreiros, árvores características dos ecossistemas florestais mais evoluídos que cobriam o nosso país e de que restam, atualmente, apenas relíquias muito degradadas.

Ao longo dos anos, a Quercus tem vindo a ocupar na sociedade portuguesa um lugar simultaneamente irreverente e construtivo na defesa das múltiplas causas da natureza e do ambiente: O seu âmbito de ação abrange hoje diversas áreas temáticas da atualidade ambiental, onde se incluem, além da conservação da natureza e da biodiversidade, a energia, os resíduos, as alterações climáticas, as florestas, o consumo sustentável, a responsabilidade ambiental, entre outros. Este acompanhamento especializado é, em grande parte, suportado pelo trabalho desenvolvido por vários grupos de trabalho e projectos permanentes.

Este estatuto foi progressivamente conquistado através de ua conduta atenta ao real, sem perder o ponte de referência fundamental dos princípios, nem se afastar das necessidades de complementar a denúncia crítica com o esforço para a construção de consensos na sociedade portuguesa, sem os quais nenhum efetivo modelo de desenvolvimento suustentável será possível no nosso paísUma das características da Quercus é a sua descentralização, através dos 18 Núcleos Regionais espalhados um pouco por todo o país, incluindo as regiões autónomas dos Açores e da Madeira, que acompanham a realidade ambiental de sensibilização no seu raio geográfico.

Caros associados,

Dando cumprimento ao determinado no artigo 21.º n.º1 alínea f) dos Estatutos da Associação vimos submeter à vossa apreciação o presente relatório.

*Paula*

## 2. AVALIAÇÃO GLOBAL DA GESTÃO 2019

A Associação desenvolveu as suas actividades da forma habitual. Foram desenvolvidas inúmeras iniciativas de defesa do ambiente, sensibilização e educação ambiental, projectos de conservação da biodiversidade e na área da racionalização de consumos de energia e água, envolvendo sempre que possível o máximo de associados e a população em geral.

A Associação manteve a procura diversificada de fontes de financiamento nomeadamente fundos europeus e nacionais, e junto de parceiros com quem realizou diversos projetos.

A Direção manteve uma especial atenção à evolução negativa da situação financeira dos últimos 5 anos, tendo sido feitos pelo diversos avisos ao Conselho Fiscal, bem como à Contabilista Certificada da Quercus, durante o corrente exercício, sobre a deterioração dos resultados e o rumo da Associação.

Não obstante os esforços que certamente foram produzidos por todos os responsáveis pelos Pelouros, a Quercus atingiu um prejuízo de 38 mil euros no ano de 2019.

Realçamos os seguintes aspetos que julgamos que carecem de melhorias assim como o que de melhor foi feito em 2019:

### **Pontos fracos a realçar:**

- Contínuo atraso no envio da documentação dos Núcleos Regionais e Estruturas e dos Projetos para a contabilidade e/ou para a Sede da Quercus, o que impossibilita uma gestão da tesouraria de forma mais eficiente;
- A angariação de fundos para a Quercus manteve-se com baixa coordenação e orientação , não obtendo os resultados esperados.

### **Pontos fortes a realçar:**

- Forte motivação do pessoal do Secretariado e Contabilidade, empenhados em dar resposta em condições difíceis e em identificar os pontos a melhorar;
- Alguns Centros de Custos com excelente resultados financeiros.

*So  
Pardal*

#### **Nota Prévia ao Relatório de Gestão e Contas e comparação com Relatórios de anos anteriores:**

Nos últimos 5 anos, a existência de diversos projetos, de execução plurianual; alguns com término apenas em 2021, tiveram um peso significativo nas contas da Associação. É do entendimento da atual Direção que estes projetos foram executados sem terem sido asseguradas previamente as condições essenciais à realização dos mesmos, nomeadamente a obtenção de capitais próprios suficientes para as necessidades dos projetos, causando prejuízos à Quercus no corrente ano e seguintes.

Republicam-se neste Relatório todas as Rúbricas da Contabilidade conforme eram transcritas nos relatórios anteriores, nomeadamente Evolução de Proveitos, Gastos, Imobilizado. Apenas não fazemos comentários à evolução de cada rúbrica "per si".

Entendemos que a análise mais profícua da contabilidade e das contas da Quercus no ano 2019, deve ser feita com recurso a dois tipos de abordagem:

- Análise Geral e/ou por Rúbricas, sobre os Centros de Custos
- Análise Financeira e Patrimonial, plurianual, sobre a contabilidade "mãe".

Os documentos referentes aos diversos Centros de Custos, já se encontram publicados e disponíveis aos associados no sítio na internet da Quercus [www.quercus.pt](http://www.quercus.pt), nos termos dos Estatutos e Regulamento, e tratam-se de Balancetes pormenorizados e especializados por Centros de Custos.

Resultado do exercício 2015: - 128 001,99 € (Negativo)

Resultado do exercício 2016: - 456 347,42 € (Negativo)

Resultado do exercício 2017: - 183 516,79 € (Negativo)

Resultado do exercício 2018: 100 225,91 € (Positivo)

Resultado do exercício 2019: - 38 844,85 € (Negativo)

*Handwritten signature*

### 3. EVOLUÇÃO DOS PROVEITOS

No quadro abaixo apresentam-se os valores das principais rubricas de proveitos consideradas. Apresenta-se também uma análise comparativa com o ano de 2018, permitindo obter algumas conclusões.

	PROVEITOS	2019	2018	Variação 2018/2019		2017	2016	2015
				Nominal	%			
71	Vendas	7 267	1 428	5 838	409%	8 448	4 844	1 612
72.2	Quotizações e jóias	18 160	20 906	-2 746	-13%	21 943	14 686	37 541
72.3	Captação recursos - Mecenas	430 575	690 779	-260 204	-38%	635 121	349 288	779 013
72.4	Rendimentos de patrocinadores		4 132	-4 132	-100%	-	-	-
72.5	Serviços Secundários	247 507	132 601	114 906	87%	171 064	240 704	96 501
72.7	Devoluções	-40 706		-40 706	-	0	-7 280	-11 144
73/74	Variação de inventários e ativos		12 400	-12 400	-100%	-	-	-
75.1	Subsídios do Estado	514 694	634 070	-119 375	-19%	281 235	34 774	46 471
75.2.2	Lifes					-	62 200	209 205
75.2.6	FCGulbenkien					-	36 158	22 871
75.2.7	Outros Co-financiadores	113 376	78 601	34 776	44%	79 120	27 917	25 964
76.3	Reversões	-	-			50 000	-	-
78.1	Rendimentos suplementares		212	-212	-100%	-	-	33
78.7	Rendimentos e ganhos em invest,	600	5 000	-4 400	-88%	100	-	-
78.8	Outros rendimentos e ganhos	21 120	12 442	8 678	70%	6 295	18 088	18 465
79	Juros obtidos		2	-2	-100%	108	1 315	8 201
	<b>TOTAL PROVEITOS</b>	<b>1 312 593</b>	<b>1 592 572</b>	<b>(279.979)</b>	<b>-18%</b>	<b>1 253 434</b>	<b>782 693</b>	<b>1 234 731</b>

À exceção das prestações de serviços efetuados, onde ocorreu uma variação positiva de aproximadamente 115 milhares de euros, praticamente todas as restantes rubricas #72 sofreram um decréscimo neste exercício, com especial realce para os Donativos e para os subsídios do Estado, que reduziram cerca de 260 milhares de euros e 119 milhares de euros respetivamente.

Acresce que temos pendentes de aprovação, junto das entidades gestoras nacionais e internacionais, pedidos de pagamento de ajudas/subsídios referentes aos projetos encerrados, que poderão sofrer cortes e redução do subsídio atribuído, que virão a refletir-se no exercício de 2020.

### 4. EVOLUÇÃO DOS CUSTOS

No quadro seguinte apresentam-se as principais rubricas de custos efetuando-se igualmente uma análise comparativa com o ano anterior, o que permitirá tirar algumas conclusões

		Variação 2018/2019						
	GASTOS	2019	2018	Nominal	%	2017	2016	2015
61	Custo Mercadorias Vendidas	6 938	220	6 719	3061%	56 735	4 089	1 383
62	Fornecimentos e Serviços Externos	910 948	1 089 249	-178 301	-16%	892 717	656 823	579 070
62.1	Subcontratos	25 442	2 097	23 345	1113%	3 862	101 920	103 355
62.2.1	Serviços especializados	405 898	589 571	-183 674	-31%	348 584	123 928	53 236
62.2.2	Publicidade	118	595	-477	-80%	578	160	3 405
62.2.3	Vigilância e Segurança	551	774	-223	-29%	695	444	481
62.2.4	Honorários	121 828	85 073	36 756	43%	90 925	63 813	52 641
62.2.5	Comissões	1 778	1 904	-126	-7%	29	800	112
62.2.6	Conservação e reparação	20 383	15 036	5 347	36%	7 671	18 072	17 014
62.2.7	Gastos bancários	3 032	4 594	-1 562	-34%	6 814	1 945	1 409
62.3.1	Ferramentas e Utensílios	3 283	4 365	-1 082	-25%	5 557	4 184	8 724
62.3.2	Livros e documentação Técnica	1 022	565	456	81%	41	599	598
62.3.3	Material escritório	2 138	4 562	-2 423	-53%	2 209	2 361	3 441
62.3.4	Artigos p/oferta / Prêmios	6 906	5 588	1 318	24%	3 750	3 415	3 850
62.3.8	Materiais p/ atividade	109 615	127 086	-17 471	-14%	163 947	49 948	78 536
62.4.1	Eletricidade	4 107	3 477	630	18%	5 758	4 934	5 124
62.4.2	Combustíveis	15 564	17 729	-2 165	-12%	26 061	27 032	28 966
62.4.3	Água	1 483	1 295	188	15%	1 248	1 608	1 367
62.4.8	Outros	0	69	-69	-100%	0	0	0
62.5.1	Transportes públicos	10 927	26 131	-15 204	-58%	11 693	29 850	19 570
62.5.1	Alojamento	7 742	17 081	-9 339	-55%	16 232	22 307	23 906
62.5.1	Refeições	25 195	24 085	1 110	5%	28 617	40 084	30 615
62.5.1	Portagens e estacionamento	11 822	12 004	-182	-2%	12 180	16 704	13 073
62.5.1	KM's	85 874	68 690	17 184	25%	75 252	87 995	69 647
62.5.3	Despachos	1 304	3 011	-1 707	-57%	2 582	2 129	2 425
62.6.1	Rendas e alugueres	3 873	3 891	-18	0%	4 706	11 076	11 740
62.6.2	Comunicações	15 846	13 487	2 358	17%	28 084	28 077	33 740
62.6.3	Seguros	4 561	10 252	-5 692	-56%	4 952	6 458	5 059
62.6.4	Marcas e patentes	0	0	0	0%	0	0	0
62.6.5	Contencioso e notariado	0	2 556	-2 556	-100%	754	1 107	857
62.6.6	Despesas de representação	0	0	0	0%	273	335	313
62.6.7	Limpeza e Higiene	170	261	-91	-35%	1 076	2 369	2 715
62.6.8	Outros serviços	20 485	43 419	-22 934	-53%	38 589	3 166	3 150
63	Gastos com o pessoal	295 011	306 400	-11 388	-4%	403 977	525 192	600 542
63.2	Remunerações pessoal	240 318	239 059	1 259	1%	333 268	411 673	494 553
63.4	Indemnizações por despedimento	1 199	16 699	-15 500	-93%	2 360	28 684	0
63.5	Encargos c/ remunerações.	49 217	47 743	1 475	3%	64 368	79 978	98 726
63.6	Ac.Trabalho / MHT	3 100	2 712	388	14%	3 488	4 857	7 262
63.8	Outros gastos c/pessoal	1 177	187	990	528%	494	0	0
63.9	Ajust. Custos com Pessoal		0	-	0%	0	0	0
64	Gastos de depreciação	39 252	30 735	8 516	28%	28 725	46 184	41 574
67	Provisões do exercício	-	-	-	0%	-	-	-
68	Outros gastos e perdas	94 522	53 374	41 148	77%	48 683	23 127	140 112
69	Gastos Financeiros	4 698	5 280	-582	-11%	5 228	11	4
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1 351 369</b>	<b>1 485 256</b>	<b>-141</b>	<b>0%</b>	<b>1 436 066</b>	<b>1 255 425</b>	<b>1 362 684</b>

*Paulo Pereira*

### **Custos e Vendas e Lucros de Mercadorias (classe 61)**

O movimento de mercadorias – Vendas da loja Quercus – em 2018 esteve praticamente inativo com um total de vendas no ano de 1 428€, no entanto em 2019 esta situação foi ultrapassada. Por tal motivo a variação entre os dois exercícios é tão elevada.

### **Fornecimentos e Serviços (classe 62)**

A rubrica Fornecimentos e serviços verificou um decréscimo de aproximadamente 178 milhares de euros (-16,37%) face ao exercício anterior, o que demonstra a tentativa da atual Direção em equilibrar as contas da Associação.

Todavia, como ficou assinalado acima, esta redução foi menor do que a redução de proveitos (17,58 %), pelo que, na globalidade, o resultado negativo foi fortemente influenciado por estes valores, sem prejuízo de uma análise por especialização, ao nível dos diferentes Centros de Custos, que se sugere, e que pode traduzir, caso a caso, outros indicadores específicos de cada CC.

### **Custos com pessoal (classe 63)**

Esta rubrica sofreu uma redução de aproximadamente 11 milhares de euros (-3,72%) em relação a 2018, fixando-se em 295 milhares de euros. Nela estão incluídas as sub-rubricas *Vencimentos, Subsídio de natal, Subsídio de férias, Subsídio de almoço, Outras remunerações, Encargos com pessoal, Encargos no caso de trabalhadores independentes, Acidentes de trabalho, Medicina no trabalho.*

O número de funcionários da Associação durante o ano de 2019 foi em média de 18 funcionários

### **Amortizações (classe 64)**

Esta rubrica sofreu um aumento de 27,71% explicado pelas depreciações de bens adquiridos em 2018 e 2019. Estima-se que os montantes do próximo ano seguirão a média de 2019. Podendo ser inferiores, para os bens em fim de vida útil de ativos antigos, cujas amortizações cessem, ou superiores em face das novas aquisições de imobilizado que venham a ocorrer em 2020.

### **Outros gastos e perdas (classe 68)**

Esta rubrica aumentou 57,01% relativamente a 2018, atingindo 94,5 milhares de euros. Estes valores dizem sobretudo respeito a gastos incorridos em exercícios anteriores, cujos documentos de suporte só foram rececionados pela contabilidade no decurso do exercício de 2019, ou por conferencia de contas correntes se tenha verificado falta de documentos de exercícios anteriores.

### **Juros e gastos similares (classe 69)**

Esta rubrica decresceu face aos últimos dois exercícios em função do valor de empréstimo bancário que tem vindo a ser amortizado.



*Z. Antunes*

## 5. INVESTIMENTOS NO EXERCÍCIO

No quadro seguinte apresenta-se o valor do imobilizado em 2019. A informação que o quadro seguinte apresenta evidencia apenas os montantes do investimento bruto, pelo que não considera as depreciações já reconhecidas. A redução verificada em 2019 deveu-se ao desreconhecimento de viaturas vendidas e que se encontravam totalmente amortizadas.

	2019	2018	2017	2016	2015
Terrenos	673 932	673 932	660 073	510 073	504 073
Edifícios e outras construções	247 400	244 743	244 743	244 743	240 404
Equipamento básico	310 465	294 272,95	281 797	264 828	212 566
Equipamento transporte	196 238	277 347	254 347	251 447	251 447
Equipamento administrativo	88 490	84 916	63 595	60 264	54 388
Equipamentos biológicos	37 050	37 050	60 211	37 050	37 050
Conservação e Reparação	6 659				
TOTAL	1 560 236	1 612 262	1 564 767	1 368 405	1 299 929

## 6. RÁCIOS FINANCEIROS

	2019	2018	2017	2016	2015
FUNDO DE MANEIO	-330 893	188 047	326 001	346 818	764 311
TESOURARIA	-669 192	-726 435	-102 617	-160 151	581 557
LIQUIDEZ GERAL	83,83%	120,28%	173,70%	185,31%	335,58%
LIQUIDEZ REDUZIDA	81,03%	116,89%	166,03%	174,09%	320,60%
LIQUIDEZ IMEDIATA	15,80%	17,50%	41,91%	38,31%	234,17%
AUTONOMIA FINANCEIRA	46,55%	49,37%	63,32%	65,74%	77,85%
SOLVABILIDADE FINANCEIRA	87,10%	97,53%	172,61%	191,89%	351,45%
ENDIVIDAMENTO	53,45%	50,63%	36,68%	34,26%	22,15%

## 7. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO

Nenhum facto de importância relevante ocorreu desde 31 de dezembro de 2019, até à data deste relatório.

## 8. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA ASSOCIAÇÃO

As estruturas activas em 2019, nomeadamente Núcleos, Grupos de Trabalho, Gabinete Jurídico, Secretariado Nacional, Tesouraria Nacional, Direcção Nacional, entre outras, manterão a sua atividade em 2020. Os projectos iniciados ou já em curso em 2019 continuarão a ser desenvolvidos em 2020 no que diz respeito à concretização dos

seus objectivos e à sua execução financeira. Relativamente aos recursos humanos prevê-se que, em 2020, sejam mantidos os mesmos indicadores, em função de novas atividades que sejam implementadas.

#### 9. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Propomos que o resultado do exercício de 2019, no montante de (-38 844,85 €) seja transferido para a rubrica de resultados transitados em 2020.

#### 10. ENCERRAMENTO

A Direcção Nacional da Quercus A.N.C.N. expressa impetuosamente o seu agradecimento a todos os colaboradores que tornaram possível a luta pela defesa do ambiente, nomeadamente a todos os seus associados, clientes, fornecedores e um especial agradecimento aos voluntários, dirigentes e mecenas que muito colaboraram para novas iniciativas e o desenvolvimento de projectos de grande importância para o ambiente e a sociedade portuguesa.

A Quercus agradece e o Ambiente também.

Lisboa, 1 de setembro de 2020

A Direcção Nacional

Paulo Mendes de

Silva DA Silva



Quercus, A.N.C.